



**داستان‌های داوطلبانه**

**حکایت داوطلبی غواصان دست‌بسته (۱)**



سعید اصغرزاده

شعبان است و ایام مبارک و نامگذاری‌های مناسبش. این روزها خبر غواصان دست‌بسته شهید که داوطلبانه برای سعادت ما جان باختند را می‌توانید در تمام شبکه‌های اجتماعی ببینید و بخوانید. سردار باقرزاده گفته به‌صورت کامل‌ا غور، منتظر ماهی ۲۷۰ شهیدان مناطق مختلف عملیاتی فراروسید، چه خبر بود، شهیدان که از این شهدا ۱۷۵ شهید متعلق به عملیات کربلای ۴ هستند؛ غواصان شهیدی که با داستان بسته به شهادت رسیده‌اند. در همین این پیکرهای مقدس، شهدایی پیدا شده‌اند که بعضا مشخص است آنها را زنده‌به‌گور کرده‌اند چرا که هیچ جراحی‌تی بریدن آنها وارد نشده.

نمی‌دانم آیا باید مانند بسیاری از هموطنان وارد گفت‌وگوهای احساسی بشوم یا مانند برخی معذیان بگویم حالا زمان نقادی فرا رسیده است یا... فقط می‌دانم که آنها بهترین خلاق بودند و مناسب‌ترین الگوها برای داوطلبی. برای همین این روزها می‌خواهم داستان‌های داوطلبی آنان را روایت کنم... سردترین فصل سال ۱۳۶۵ بود. غواصانی که روزها و هفته‌ها در هوای زمستان و در آب‌های سرد و استخوان‌سوز کارون با کمترین امکانات و تحمل سختی‌ها، بی‌خوابی‌ها و مریضی‌ها، تمرین کرده و آموزش غواصی دیده بودند، حالا باید تمام آن زحمات را به نتیجه می‌رسانند.

علیرضا دبیریان از غواصان گردان یاسین، شب عملیات کربلای ۴ را این‌گونه توصیف می‌کند: شب ۳ دی فراروسید، چه خبر بود، شهیدچه‌ا از او ندرود! جزیره ماهی! جزیره بوراین! پرده‌سياه شب کشیده شد، آخرین نماز جماعت بود، خیلی‌ها تا ساعتی دیگر به سفر ابدی می‌رفتند، این را فقط خودشان می‌دانستند. ذکرهای امام دراز زیبایی منابع بالقوه شده بود، همه زار می‌زدند، گریه عنقرضا، عفو و بخشش به درگاه خدا، گریه عاشق برای رسیدن به معشوق، گریه شوق از توقیف جهاد، صدافقه با بدون غرقا می‌گویی، هیچ‌کدام و هیچ‌کدامی قادر به تصویر کشیدن آن صحنه‌ها نیست. باید می‌بودی و می‌دیددی در نزدیکی خط دشمن، هم‌وطن پناه گرفته بودی، آماده دستسور و فرمان حمله، لحظاتی سختی بود، همه چشمشان به عقربه‌های سفیدی پر نور ساعت‌های غواصی که هر کدامشان به دست داشتند، بود. لباس‌های سیاه غواصی به تن، سلاح‌ها، حامیان، نان و نجات‌کدها و خشایب‌ها، بسته به فلسفه‌ها، کوله‌های موشک‌های آری‌چی به پشت، ماسک‌ها به‌صورت، آنتی‌تورگ‌ها به‌دهان، فین‌ها به‌باندن‌دهان آن محکم، سیستم‌های غواصی به‌ساق‌ها، بسته‌سیم‌خاردار قطع کن، سیم‌چین، چراغ‌قوه با انواع شیشه‌های رنگی برای اعلام خبر، کاتر و فنسک‌ها که هر کدام را به جای خود محکم بسته بودند و آماده حرکت. لحظه موعود فرامی‌رسید، درون بچه‌ها غواصی بود.»

سکوت بر شلمچه و اروند حاکم بود، فقط صدای خش‌خش نینازها و امواج به گوش می‌رسید، هواسرد بود، غواصان از سرمای ارز بیدند، اما باید بی‌سرو صدا در ساحل اروند، داخل باتلاق‌ها و لای نینازها مخفی می‌ماندند تا دستسور برسد. همه به سطح آب اروند که با نور ماه، مثل آینه شده بود، چشم دوخته بودند. به‌مواضعی که در عمق چند کیلومتری از ساحل خودی بود، فکر می‌کردند. نانه‌ها به‌کندی می‌گذشت، بچه‌ها لحظه‌شماری می‌کردند. آقا جلیل (شهید محدثی فر)، فرمانده گردان رسید، سر طلیح را به نفر جلوی ستون داد و در گوشش از گفت: «یا علی، به امید خدا حرکت کنید، خندانگهان تون! مواظب باشی، خیلی یواش!» دشمن در چند متری ما در ساحل جزیره بود. سکوت بود و بس، ستون غواصان به‌صورت چهار دست و پا وارد آب شدند و شناسا در تری‌های موج اروند، خندانچه خواهد شد، خدایا، آنچه وظیفه بود و آنچه باید می‌کردیم، بقیاش با خودت، ستون غواص تور و دورتر شد تا دیگر هیچ‌انری از آنها نبوده‌اند! های مردان مانده در ساحل همراهشان رفت.

دقایقی نگذشت، به یکباره سکوت مرگبار اروند با سفیر گلوله‌ها در هم شکست. سراسر خط، دشمنان از تمام سنگرها سطح آب را زیر آتش گرفت؛ گلوله بود که می‌آمد، از موشک از بی‌چی گرفته تا تیرهای کالیبر ۵۰، تیربارهای گریونوف و کلاش؛ همه فقط سطح آب را می‌زدند. آن قدر تیرها به هم پیوسته و پر حجم بود که خط آتش تشکیل شده بود؛ حتی با ضدهوایی چهارلول به طرف غواصانی که در آب، بدون هیچ‌جان‌پناهی بودند، شلیک می‌شد. تیرهای رسام، مثل میلگردهای منهایی که از کوره کارخانه ذوب‌آهن خارج می‌شود، به هم وصل بود. اصلا امکان عبور از لایه‌های گلوله‌ها نبود؛ گرچه خیلی از تیراندازهای دشمن سطح آب را کور می‌زدند، اما به یکباره هوا بی‌امها در آسمان پیدا شد و صداه گلوله‌منور از روی بصره، دهانه خلیج فارس تا روی خرمنشهر ریخت. آسمان پر از منور شد. در طول جنگ، چنین عملیات نورافشانی ندیده بودم. منطقه مثل روز روشن شد. حالا وقتی بود تا تیراندازها، غواصان مظلوم را یکی یکی شکار کنند.

عملیات لغوشد، هیچ تماسی با غواصان نداشتیم، چه بر ما گذشت، خدای می‌داند و بس دوستان ما در عمق اروند شهید می‌شدند و ما در سواحل نگاه می‌کردیم و هیچ کاری از دستمان ساخته نبود. دشمن دیوانه‌انوار منطقه را زیر آتش توپخانه و خمپاره‌اندازها گرفت. صدای غرش توپ‌ها لحظه‌ای قطع نمی‌شد.



# فرصت‌های درآمدزایی برای سازمان‌های غیرانتفاعی

- ۱) به کارها نظم و سرسومان بدهید**  
سازمان شما نیاز دارد یک رهبر ویژه و یک تیم دابو نسد داشته باشد تا مواردی را از قبیل این که ایده‌های داد و ستد چگونه به برنامه‌های راهبردی سازمان از تباط دارند و هدف و نتیجه نهایی از دادوستد برای سازمان غیرانتفاعی چیست، از زیبایی کنند و حمایت رهبری سازمان را جلب کنند. گام اول ممکن است بین ۴ تا ۲ هفته طول بکشد.
- ۲) از زیبایی دقیقی از برنامه درآمدزایی سازمان انجاد هید**  
اکنون وقت از زیبایی نقاط ضعف و قدرت سازمان برای توسعه طرح دادوستد است. تیم دادوستد در میان مولفه‌های جاری در جست‌وجوی مشتریان بالقوه نیز خواهد بود و آن چه را که سازمان شما به بهترین نحو ممکن انجام می‌دهد، پیگیری کند. بهترین فرمت‌های دادوستد معمولاً بر مولفه‌های تشکیل دهنده سازمان و قابلیت‌های اصلی آن استوار می‌شوند. تحلیل‌های نوع مهارت‌های کسب‌وکار دارند، کمک می‌کند. محصولات و خدمات بالقوه را از زیبایی کنید. قدم دوم ممکن است بین ۲ تا ۴ هفته طول بکشد.
- ۳) جلسه طوفان فکری بگذارید و ایده‌های مناسب را انتخاب کنید**  
بخش مفرح ماجرا از این‌جا شروع می‌شود. اول تصمیم می‌گیرید که آیا به مشاوره خارج از سازمان مرحله ممکن است بین ۴ تا ۸ هفته طول بکشد.

پول درآوردن برای سازمان‌های غیرانتفاعی مفهوم تازه‌ای نیست. گاهی اوقات شرایط اقتصادی ممکن است شما را به فکر وارد کرد که به راه‌هایی بیندیشید تا محصولات یا خدمات سازمان‌تان را به منابع درآمدزایی جدیدی تبدیل کنید. همیشه خوب است که فرصت‌های کسب درآمد در سازمان‌تان را از زیبایی کنید. اگر این فعالیت‌های درآمدزا به مأموریت سازمان غیرانتفاعی مربوط است، گاه می‌تواند بدون نیاز به پرداخت مالیات ادامه پیدا کند. رالف لارسن، نویسنده کتاب راهنمای شروع کار درآمدزا در سازمان غیرانتفاعی شما، توصیه می‌کند دراز زیبایی منابع بالقوه درآمدزایی همیشه جنبه احتیاط را بگیرد. بر همین اساس باید نگاهی بیندازیم به روش‌های درآمدزایی که می‌توان آنها را نسبتاً سریع به کار بست و بعد قدم‌هایی را برای از زیبایی یک دادوستد بلندمدت بررسی کنیم.

**مسیر کوتاه: درآمدزایی از کاری که سازمان‌تان الان انجام می‌دهد**  
کسب سود سریع در بخش‌های انتفاعی و تجاری هم نادر است و در بخش غیرانتفاعی حتی بیشتر غیرممکن. برای یک سازمان غیرانتفاعی حداقل عمده طول می‌کشد تا یک منبع خوب را برای کسب درآمد شناسایی کرده و بعد شروع به کسب درآمد بکند. اما دوا راه سریع و کوتاه وجود دارد تا آن‌ها را شما تاکنون انجام داده‌اید به پول تبدیل کنید.

اول، بازار خود را به مشتریان دیگر با بسط دهید. مشتریانی را هدف بگیرید که به خدمات یا محصولات شما دسترسی ندارند. شما می‌توانید از مشتریانی که کار را توصیه می‌کنند:

تشکیل می‌دهید. این کمیته از زیبایی برنامه دادوستد را بررسی می‌کند، بعد نوبت طوفان فکری ایده‌ها است. طوفان فکری خود را با بررسی مشترکان بالقوای که بهتر می‌شناسید شروع کنید؛ مولفه‌های تشکیل دهنده سازمان شما یاد بگیرانی که به‌طور مرتب با آنها کار می‌کنید. آنها چه نیازهای برطرف‌نشده‌ای دارند که با قابلیت‌های اصلی شما هماهنگ است؟ بعد تعیین کنید که محصولات یا خدمات خود را به کدام مشتریان با نیازهای دیگری می‌توانید بفروشید. به‌سرعت درباره هر کدام از ایده‌های دادوستدها داوری کنید و رای بدهد. اگر نتیجه نوبدبخش بودن تیم یک ایده را انتخاب خواهد کرد تا درباره بازاریابی و موفقیت دادوستد تحقیق کاملی انجام دهد. اجرای این مرحله ممکن است بین ۴ تا ۸ هفته طول بکشد.

**۴) آزمایش‌های سریعی را برای تحلیل بازار اجرا کنید**  
تیم دادوستد، سه ایده برتر را خواهد گرفت و آنها را به سرعت در بازار آزمایش خواهد کرد. از گزارش‌های کتبی و مصاحبه‌ها، اطلاعات کافی به‌دست می‌آورد تا به‌سرعت درباره هر کدام از ایده‌های دادوستدها داوری کند و رای بدهد. اگر نتیجه نوبدبخش بودن تیم یک ایده را انتخاب خواهد کرد تا درباره بازاریابی و موفقیت دادوستد تحقیق کاملی انجام دهد. اجرای این مرحله ممکن است بین ۴ تا ۸ هفته طول بکشد.

**۵) درباره بازار کار تان امکان‌سنجی کنید**  
در این مرحله کار سنگین شروع می‌شود. تحقیق درباره میزان عرضه و تقاضا و امکان موفقیت یک ایده دادوستد، بیشترین زمان را می‌برد. تحلیل زیادی لازم دارد و سخت‌ترین کار است. اغلب، وقتی دادوستدها شکست می‌خورند، رد پای مشکل را می‌توان گرفت و به تا کافی بودن میزان تحقیقات اولیه برسید. ایده دادوستد شما باید جامع کردن اطلاعات جامع درباره مشتری، بازار و رقبا در فضای بازار تحلیل شود. لازم است این اطلاعات را در برابر توانایی‌ها و ضعف‌های سازمان‌تان بگذارید. این تحلیل می‌تواند به شما کمک کند که تصمیم بگیرید آیا ایده دادوستد شما واقعا می‌تواند تبدیل به کسب و کار شود یا نه. تکمیل این مرحله ممکن است بین ۲ تا ۱۰ هفته طول بکشد.

**۶) تحلیل مالی برنامه‌تان را آماده کنید**  
تیم در این مرحله، تحقیقات انجام‌شده را تبدیل به طرح بودجه و عملیات مالی می‌کند. در ضمن شما احتیاج دارید که شک و شهبه‌های باقی‌مانده‌ای را که دادوستد تان با آن مواجه است، مشخص کنید. با اتمام این مرحله از تحقیق، شما به‌قدر کافی اطلاعات دارید تا تصمیم بگیرید که آیا باید دادوستد را شروع کرد یا خیر. تکمیل این مرحله ممکن است بین ۲ تا ۶ هفته طول بکشد.

**۷) یک طرح تجاری بنویسید**  
در این مرحله شما آماده‌اید تا کار تحلیلی انجام‌شده در کدام‌یک از ۶ مرحله قبلی را به‌عبارت دیگر به یک طرح تجاری تبدیل کنید. این طرح تجاری شامل تصمیم‌گیری‌های مهم درباره کارکنان، محل و تجهیزات است. شما به برنامه‌های مشخصی برای عملیات، بازاریابی و مدیریت مالی احتیاج دارید. این قسم در عمل وقت‌گمتری از شما می‌گیرد، اما از جهت دیگری بسیار ارزشمند است. لازم است تصمیمات دشواری بگیرید که بر اتفاقاتی که بعد از شروع دادوستد می‌افتد تاثیر گذار است. این مرحله ممکن است بین ۴ تا ۸ هفته طول بکشد.

جلب نظر حامیان، فضا را به سمت حمایت کامل پیش ببرند.

**۳. جواب داده است:** تجربه‌های پیشین جهانی کارایی این سیاست را نشان داده است.

دو نوع پروژه در مهربانه قابل تعریف است:

۱. **پروژه‌های خیریه بلاعوض:** با هدف کمک به یک مورد خاص.

۲. **پروژه‌های بازارچه‌های خیریه خاص:** در این پروژه‌ها، سازمان یا موسسه خیریه، نمونه‌ای از کالاهایی که توسط افراد تحت‌پوشش‌اش تولید می‌شوند را معرفی کرده و آن را در معرض پیش‌فروش می‌گذارد. اگر در بازه مشخص شده تعداد معینی از کالاها توسط حامیان خریداری شود، آن پروژه اجرا شده و مدت زمان مشخصی بعد از اعلام نتیجه، کالاها برای تحویل به حامیان آماده می‌شود. این نوع پروژه‌ها کمک می‌کند تا فعالیت‌های افراد تحت پوشش هدفدار شده و در کمترین زمان ممکن به نتیجه برسند.

در مهربانه تاکنون ۱۶ پروژه تعریف شده که ۱۱ مورد آن موفق بوده و تنها ۲ پروژه ناموفق داشته است. مابقی پروژه‌ها همچنان در حال جمع‌آوری کمک‌های مردمی در فضاهای آنلاین و اسپانست‌های کلی مهربانه است که دارای منافع زیر است:

۱. **بهبهت است:** موسسات و سازمان‌ها را به سمتی سوق می‌دهد که حداقل نیازمندی‌های آنها را رعایت کنند که با دریافت آن پروژه‌شان عملی می‌شود.

## دوران مهربانی سر نیامده است



مشخصی دارد، سرمایه مورد نیاز آن دقیقاً معلوم است و زمان محدودی برای تحقق آن تعریف می‌شود. مهربانه محدودیتی در تعریف پروژه‌ها اعمال نمی‌کند و میزان موفقیت پروژه‌ها را به مشارکت و حمایت کاربران وابسته می‌کند. اگر پروژه‌ای در زمان تعیین شده نتوانست بودجه هدفش را جذب کند، موفق تلقی شده و پروژه اجرا می‌شود. در غیر این صورت پروژه لغو شده و هزینه‌های دریافتی کاربران به آنها برگشت داده می‌شود. این مدل که به نام «همه باهم» معروف است، یکی از کارآترین مدل‌های جمع‌آوری کمک‌های مردمی در فضاهای آنلاین و اسپانست‌های کلی مهربانه است که دارای منافع زیر است:



آدرس سایت: [mehrabane.ir](http://mehrabane.ir)

## فعالیت داوطلبانه

### پاتلاش سازمان‌های مردم‌نهاد ۵۰۰ شکارچی تفنگ خورا به زمین گذاشتند

محمد درویشی در حاشیه کارگاه آموزشی نقش شبکه‌سازمان‌های مردم‌نهاد محیط‌زیست اظهار کرد: تشکل‌های مردم‌نهاد مهم‌ترین رکن در شکوفایی سرمایه‌های اجتماعی است.

وی تصریح کرد: سرمایه‌های اجتماعی چهارمین اساس در پایداری حکومت است و هر حکومت و دولت علاوه بر توجه به سرمایه‌های طبیعی، فیزیکی و انسانی باید به سرمایه‌های اجتماعی نیز توجه کند.

معاون مدیرکل دفتر آموزش و مشارکت مردمی سازمان حفاظت محیط‌زیست ادامه داد: هر چقدر نرخ مشارکت در جامعه بیشتر باشد و حکومت، مردم را در جامعه مشارکت دهد، آن حکومت پایدار تر است.

درویشی بیان داشت: جمهوری اسلامی ایران به‌صورت ویژه به مشارکت مردمی توجه کرده و بر این اساس اصل ۴۴ قانون اساسی به برون‌سپاری وظایف دولت و کوچک‌سازی آن اشاره دارد.

وی با بیان این که در سازمان محیط‌زیست با جدیدیت در تلاش هستیم که مشکلات زیست‌محیطی را به مردم واگذار کنیم، افزود: به‌دنبال آن هستیم که مقررات دست‌وپاگیری که از تست یک سازمان مردم‌نهاد به‌شدت جلوگیری می‌کند، کاهش دهیم و نگاه‌های امنیتی را از سمن‌ها برداریم.



معاون مدیرکل دفتر آموزش و مشارکت مردمی سازمان محیط‌زیست خاطرنشان کرد: ما به‌همت انجام می‌دهیم مردم‌نهاد سمن‌های تفنگ‌کشان را در کشور به‌راه انداختیم و ۵۰۰ شکارچی به‌صورت داوطلبانه سلاح خود را به زمین گذاشتند. درویشی با بیان این که با راه‌تسمن‌های مردمی در استان‌های گیلان، مازندران و گلستان جنبش اجتماعی برای پاکسازی زمین اتفاق افتاده، ابراز کرد: مهم‌ترین آرمان ما در برنامه ششم توسعه پرنگ کردن نقش مردم در تصمیم‌گیری است.

وی با بیان این که فعالیت‌های تشکل‌های مردم‌نهاد استان گلستان از متوسط کشوری بالاتر است، افزود: گلستان به‌صورت کمی قادر است از زیبایی‌های از مردم را در جنبش‌های اجتماعی به‌ویژه در پاکسازی و مهار آتش‌سوزی‌ها در عرصه‌های منابع طبیعی به‌کار بگیرد.

## اخبار نیکوکاری

### خیرین ۳۴ میلیارد ریال برای ساخت مدرسه در آشتار دالبرز اختصاص دادند

معاون توسعه مدیریت و پشتیبانی آموزش و پرورش شهرستان آشتار اظهار داشت: این اعتبار صرف ساخت و تکمیل ۳ مدرسه با ۲۸ کلاس درس در شهرستان آشتار می‌شود. وی ادامه داد: به همت خیرین ۱۸ کلاس درس جدید طی ۴ ماه آینده در اختیار آموزش و پرورش این شهرستان قرار می‌گیرد. فردوسی، از مدرسه روستای مرتدات آشتار شهید به‌عنوان یکی از طرح‌های خیرساز نام برد و گفت: این فضای آموزشی ۱۲ کلاس به زیربنای یک‌هزار و ۲۰۰ مترمربع در ۴ طبقه و با اعتباری معادل ۱۴ میلیارد ریال، مراحل تکمیلی را می‌گذراند. وی، از آموزش‌گاه هشت‌کلاسه شهرک امام‌رضاع) به‌عنوان دومین طرح خیرساز نام برد و افزود: ساخت این مدرسه هشت‌کلاس به زیربنای ۹۳۰ مترمربع و با اعتباری معادل ۱۰ میلیارد ریال در حال انجام است. این مسئول اعلام کرد: دیگر فضای آموزشی با ۸ کلاس درس در پایین شهر آشتار در حال احداث است که خیرین ۱۰ میلیارد ریال برای ساخت آن احداث کرده‌اند. این مدرسه سال ۹۵ به بهره‌برداری می‌رسد.

### اهدای ۱۰۰ میلیون ریال کتاب به کتابخانه‌های از دلیل توسعه خیرین

رباب عزیزخانی گفت: خیران علاقه‌مند با حضور در نمازگاه‌های میلی کتاب تهران، کتاب و منابع مورد نیاز کتابخانه‌های عمومی استان را که اکثرا از کتاب‌های مرجع و منابع دست اول بوده‌اند خریداری و در اختیار اداره کل قرار داده‌اند. وی ادامه داد: در حال حاضر، این کتاب‌های روزهای آینده به کتابخانه‌های عمومی ارسال خواهند شد تا مراحل ثبت و آماده‌سازی آنها انجام گیرد. عزیزخانی، حضور خیرین در فعالیت‌های کتابخانه‌سازی و خرید و اهدای کتاب را امایه‌امداری کتاب‌دوستان استان دانست و بیان کرد: همه تلاش ما اینست که با کمک خیرین بتوانیم فرهنگ کتابخوانی را بیش از پیش در جامعه ترویج کنیم.

## باورقی هفته

جنگ بر سر موادمخدر است. این آمار برای ۲۵ درصد از افرادی که در زندان هستند، صدق می‌کند. اما برزیل تنها کشوری نیست که تحت‌تأثیر این دو مشکل قرار دارد؛ کمابیش هر کشور و شهری در آمریکای مرکزی و جنوبی گرفتار این موضوع است. آمریکا لای ۹ تا ۲۵ درصد مرگ‌های خشن جهانی را داراست، این آمار به‌شدت نگران‌کننده است. برای این دو موضوع است. برای مثال، برزیل، این شبکه‌های شهروندی تغییر را اعمال می‌کنند. اگر شما خواستار تغییر دنیا هستید ما به امثال شما نیازمندیم. اما شاید هنوز بسیاری از افراد بی‌رسند، آیا جامعه حقوق مدنی می‌تواند تغییر بزرگی ایجاد کند؟ آیا شهروندان می‌توانند سیاست‌های جهانی و ملی را تحت‌تأثیر قرار دهند یا شکل دهند؟ هرگز فکر نمی‌کردم من هم این سوال را از خودم بپرسم اما می‌خواهم بعضی از درس‌هایی که در مورد دوجنبش قوی حقوق مدنی که من در آنها درمورد به‌دوام با شما به اشتراک بگذارم. آنها مواردی هستند

## چهار درسی که از مبارزه علیه موادمخدر و خشونت اسلحه آموختیم

این راه من یک دیپلمات اجتماعی حقوق مدنی شدم. دیپلمات‌های اجتماعی حقوق مدنی سه کار انجام می‌دهند: آنها نگرانی‌های مردم را برآزمی‌کنند و درگیر تمایلات ملی گرایانه نمی‌شوند و به‌وسیله شبکه‌های شهروندی تغییر را اعمال می‌کنند. اگر شما خواستار تغییر دنیا هستید ما به امثال شما نیازمندیم. اما شاید هنوز بسیاری از افراد بی‌رسند، آیا جامعه حقوق مدنی می‌تواند تغییر بزرگی ایجاد کند؟ آیا شهروندان می‌توانند سیاست‌های جهانی و ملی را تحت‌تأثیر قرار دهند یا شکل دهند؟ هرگز فکر نمی‌کردم من هم این سوال را از خودم بپرسم اما می‌خواهم بعضی از درس‌هایی که در مورد دوجنبش قوی حقوق مدنی که من در آنها درمورد به‌دوام با شما به اشتراک بگذارم. آنها مواردی هستند



ایلونا زایاب د کارو الو دیپلمات اجتماعی حقوق مدنی

«ایلونا زایاب د کارو الوهوا: هرگز تصور نمی‌کردم از طریق مهارت شغلی‌اش در بانک‌روزی یک جنبش اجتماعی را شروع کند. اما زندگی در کشورش برزیل، که خشونت وابسته به آدمکش‌ها در بالاترین رده جهان قرار دارد، او را متوجه کرد که نمی‌تواند ساکت بماند و به تماشای این که موادمخدر و اسلحه کشورش را که تکه‌تکه می‌کنند، بایستد. زایاب د کارو الوهوا، چهار درس مهمی می‌کند و موضع بی‌پایانگی را علیه وضع خود اتخاذ می‌کند.

حدود دوازده سال پیش، من شغلم را در بانک‌ها کردم تا برای تبدیل دنیا به یک مکان امن‌تر تلاش بکنم. این کار دربرگیرنده پشتیبانی جهانی و ملی و ملاقات با تعدادی از آدم‌های خاص در دنیا بود. در