

## معاون اول رئیس جمهوری: به جای نفت به مغز جوانان تکیه کنیم

دوران اداره کشور با منابع طبیعی به سر آمده است  
فکر می کنیم فضای مجازی یعنی همان تکه‌ای که از آن ناراحت هستیم

شهروند | اسحاق جهانگیری، معاون اول رئیس جمهوری در بازدید از روند اجرای پروژه تکمیل آذرنه همت - کرج گفت: باید برای تأمین منابع مالی ابتکارات جدیدی انجام دهیم و امیدوارم که بتوانیم برای طرح‌های بزرگ‌راه‌های اطراف تهران منابع را تأمین کنیم و دیگر این طرح‌ها از برنامه‌های بلندمدت عقب‌مانده به‌گزارش‌ایسناد و اظهار کرد: آذرنه همت - شمال یکی از مهمترین پروژه‌های ماست که البته آن قدر طولانی شده که به یکی از دست‌انگشت‌های دنیایدار برای مردم ما تبدیل شده است. به گفته جهانگیری، قرار بود که امسال فاز اول این پروژه به بهره‌برداری برسد، اما به نظر می‌رسد که تاخیری در انجام این فاز وجود داشته است که البته آقای آخوندی گفتند که سرعت عملیات اجرایی آن در حال حاضر بالاست. گفتنی است، معاون

ادامه در صفحه ۴  
یادمان  
گزارش «شهر وند» از حادثه بهمن اشترانکوه چهل روز بعد  
هفت روز جدال بابر ف  
هلال احمر در این عملیات بیشتر از ۷۰ سورتی پرواز داشت  
امدادگران هفت روز در سرمای ۲۰ درجه زیر صفر عملیات نجات را انجام دادند  
صفحه‌های ۱۰ و ۱۱

## سرمقاله

### باید و نیاید های مهاجرت معکوس

یکی از مشکلات مهم کشورهای در حال توسعه به‌ویژه در مراحل اول آن بوجود آمده مهم مهاجرت داخلی بوده و همچنان هم در برخی کشورها ادامه دارد. البته بدترین شکل مهاجرت که عوارض بسیار تلخ و آسایش‌نازی را به همراه می‌آورد، مهاجرت ناشی از جنگ و اختلافات قومی و یکسازای‌های نژادی و قومی است که همراه با خشونت و فساد و... است که این نوع مهاجرت در چند دهه اخیر در جهان رو به افزایش گذاشته است، هم در سطح داخلی کشورها رخ می‌دهد و هم در سطح بین‌المللی، ولی مهاجرتی که یک پدیده عادی و قابل انتظار است، مهاجرت از روستاها به شهرها در مراحل پیشرفت و توسعه اقتصادی است. وجود اشتغال و دسترسی به امکانات بهتر آموزشی و بهداشتی و امکان ارتقای اجتماعی و اقتصادی در شهرها موجب سرازیر شدن از روستاها و حتی شهرهای کوچک و متوسط به شهرهای بزرگ می‌شود. در چنین وضعی چندان عجیب نیست که رشد جمعیت برخی از شهرهای مهاجر پذیر تا حد در حد صد سال پیش برسد. برای نمونه جمعیت شهر تهران در فاصله سال‌های ۱۳۲۰ تا ۱۳۴۵، یعنی فقط ۱۵ سال حدود ۳ برابر شد. از سال ۱۳۴۵ تا ۱۳۵۵، حدود ۱۸ میلیون نفر به جمعیت تهران اضافه و روزانه حدود ۲۵۰ نفر به جمعیت تهران افزوده می‌شد، که معادل حداقل ۱۰۰ خانوار بود که قبلاً باقی‌مانده طی نیم قرن ۱۳۲۰ تا ۱۳۷۵، جمعیت تهران ۱۲ برابر شده است. این سرعت رشد عوارض گسترده‌ای دارد. حاشیه‌نشینی، بیکاری، گسترش جرم، رشد نامتوازن شهری، فشار زیاد به خدمات و زیرساخت‌های شهری، آلودگی‌های محیطی صوتی و تفریحی فرهنگی همه و همه محصول این حجم گسترده از مهاجرت است که مقصد مهاجرت قدرت جذب و هم‌زمان تعدیل مهاجران را ندارد.

این مهاجرت‌ها معلول عوامل دفعه‌مبداء و جاذبه مقصد است. بولی‌با گذشت زمان عوامل مذکور به نسبت متعادل می‌شوند و این احتمال وجود دارد که عوامل جاذبه مقصد کمتر شود و به جای آن عوامل دفعه آن بیشتر گردد. به نظر می‌رسد که این اتفاق در حال رخ دادن است و عوامل دفعه شهری چون تهران و احاطه‌سایر شهرهای بزرگ مثل مشهد، تبریز، اصفهان و شیراز، به مرور افزایش پیدا کند و نوعی از مهاجرت معکوس به شهرهای کوچک‌تر روستاها را شاهد باشیم. چرا این اتفاق رخ می‌دهد و چه نفعی دارد دولت چه اقدامی برای تقویت این فرآیند می‌تواند انجام دهد؟ یا سوال این فرآیند مفید است؟ تمرکز جمعیت در یک منطقه به نام شهر نه تنها مفید است، بلکه ضرورت تمدن و پیشرفت نیز بوده و هست. تمدن بدون شهر ندارد. مدنیت به لحاظ لغوی همان شهرنشینی است. بسیاری از اتفاقات و خدمات فقط در مناطق شهری قابل‌ارائه است. بولی‌با گذشت دوران فناوری موجب شده است که فاصله شهر و روستا به نسبت در گذشته شود. در ابتدا جاهای مناسب و سپس خورد و روی خوب، ارتباطات و تلفن و تلویزیون، و اکنون دسترسی به اینترنت موجب شده که مرز میان شهر و روستا کم رنگ‌تر از گذشته شود. از سوی دیگر، دفعه‌های شهری نیز زیاد

۱۲ استان از ۳۱ استان ایران در ۵۰ سال آینده تمام منابع آب زیرزمینی شان را از دست می‌دهند

# پایان آب در نیمی از ایران

ایران ۳ برابر ظرفیت اکولوژیستی خود آب مصرف می‌کند  
مصرف آب در کشاورزی باید از ۹۰ میلیارد مترمکعب به ۵۵ میلیارد کاهش یابد  
صفحه ۵



روایت یک روز زندگی خانواده هشت نفره اسماعیل زاده که چهار ماه پیش از تهران به روستایی در گیلان مهاجرت کردند

## زندگی، خلاف جریان آب

در حالی که در این شرکت یک خانم، مدیرعامل است که با وزیر هم کل کل می‌کنند و در کارشان جدی هستند. جهانگیری در ادامه اظهاراتش اشاره‌ای به محیط کسب‌وکار در فضای مجازی هم کرد و گفت: یک وقت ما می‌شنیم و فکر می‌کنیم که فضای مجازی یعنی همان تکه‌ای که ما از آن ناراحت هستیم.

اول رئیس جمهوری دیروز آیین‌نامه اجرایی قانون حمایت صنعتی و جلوگیری از تعطیل کارخانه‌های کشور را هم ابلاغ کرد. سحاق جهانگیری همچنین در ادامه سفر یک روزه‌اش به استان البرز، طی سخنانی در مراسم افتتاح همزمان طرح‌های صنعتی و دارویی که در شرکت داروسازی «سیناژن» برگزار شد، گفت: جای خوشحالی دارد که در این شرکت یک خانم، مدیرعامل است که با وزیر هم کل کل می‌کنند و در کارشان جدی هستند.

جهانگیری در ادامه اظهاراتش اشاره‌ای به محیط کسب‌وکار در فضای مجازی هم کرد و گفت: یک وقت ما می‌شنیم و فکر می‌کنیم که فضای مجازی یعنی همان تکه‌ای که ما از آن ناراحت هستیم.

اول رئیس جمهوری دیروز آیین‌نامه اجرایی قانون حمایت صنعتی و جلوگیری از تعطیل کارخانه‌های کشور را هم ابلاغ کرد. سحاق جهانگیری همچنین در ادامه سفر یک روزه‌اش به استان البرز، طی سخنانی در مراسم افتتاح همزمان طرح‌های صنعتی و دارویی که در شرکت داروسازی «سیناژن» برگزار شد، گفت: جای خوشحالی دارد که در این شرکت یک خانم، مدیرعامل است که با وزیر هم کل کل می‌کنند و در کارشان جدی هستند.

جهانگیری در ادامه اظهاراتش اشاره‌ای به محیط کسب‌وکار در فضای مجازی هم کرد و گفت: یک وقت ما می‌شنیم و فکر می‌کنیم که فضای مجازی یعنی همان تکه‌ای که ما از آن ناراحت هستیم.

اول رئیس جمهوری دیروز آیین‌نامه اجرایی قانون حمایت صنعتی و جلوگیری از تعطیل کارخانه‌های کشور را هم ابلاغ کرد. سحاق جهانگیری همچنین در ادامه سفر یک روزه‌اش به استان البرز، طی سخنانی در مراسم افتتاح همزمان طرح‌های صنعتی و دارویی که در شرکت داروسازی «سیناژن» برگزار شد، گفت: جای خوشحالی دارد که در این شرکت یک خانم، مدیرعامل است که با وزیر هم کل کل می‌کنند و در کارشان جدی هستند.

جهانگیری در ادامه اظهاراتش اشاره‌ای به محیط کسب‌وکار در فضای مجازی هم کرد و گفت: یک وقت ما می‌شنیم و فکر می‌کنیم که فضای مجازی یعنی همان تکه‌ای که ما از آن ناراحت هستیم.

اول رئیس جمهوری دیروز آیین‌نامه اجرایی قانون حمایت صنعتی و جلوگیری از تعطیل کارخانه‌های کشور را هم ابلاغ کرد. سحاق جهانگیری همچنین در ادامه سفر یک روزه‌اش به استان البرز، طی سخنانی در مراسم افتتاح همزمان طرح‌های صنعتی و دارویی که در شرکت داروسازی «سیناژن» برگزار شد، گفت: جای خوشحالی دارد که در این شرکت یک خانم، مدیرعامل است که با وزیر هم کل کل می‌کنند و در کارشان جدی هستند.

جهانگیری در ادامه اظهاراتش اشاره‌ای به محیط کسب‌وکار در فضای مجازی هم کرد و گفت: یک وقت ما می‌شنیم و فکر می‌کنیم که فضای مجازی یعنی همان تکه‌ای که ما از آن ناراحت هستیم.

اول رئیس جمهوری دیروز آیین‌نامه اجرایی قانون حمایت صنعتی و جلوگیری از تعطیل کارخانه‌های کشور را هم ابلاغ کرد. سحاق جهانگیری همچنین در ادامه سفر یک روزه‌اش به استان البرز، طی سخنانی در مراسم افتتاح همزمان طرح‌های صنعتی و دارویی که در شرکت داروسازی «سیناژن» برگزار شد، گفت: جای خوشحالی دارد که در این شرکت یک خانم، مدیرعامل است که با وزیر هم کل کل می‌کنند و در کارشان جدی هستند.

جهانگیری در ادامه اظهاراتش اشاره‌ای به محیط کسب‌وکار در فضای مجازی هم کرد و گفت: یک وقت ما می‌شنیم و فکر می‌کنیم که فضای مجازی یعنی همان تکه‌ای که ما از آن ناراحت هستیم.

اول رئیس جمهوری دیروز آیین‌نامه اجرایی قانون حمایت صنعتی و جلوگیری از تعطیل کارخانه‌های کشور را هم ابلاغ کرد. سحاق جهانگیری همچنین در ادامه سفر یک روزه‌اش به استان البرز، طی سخنانی در مراسم افتتاح همزمان طرح‌های صنعتی و دارویی که در شرکت داروسازی «سیناژن» برگزار شد، گفت: جای خوشحالی دارد که در این شرکت یک خانم، مدیرعامل است که با وزیر هم کل کل می‌کنند و در کارشان جدی هستند.

جهانگیری در ادامه اظهاراتش اشاره‌ای به محیط کسب‌وکار در فضای مجازی هم کرد و گفت: یک وقت ما می‌شنیم و فکر می‌کنیم که فضای مجازی یعنی همان تکه‌ای که ما از آن ناراحت هستیم.

اول رئیس جمهوری دیروز آیین‌نامه اجرایی قانون حمایت صنعتی و جلوگیری از تعطیل کارخانه‌های کشور را هم ابلاغ کرد. سحاق جهانگیری همچنین در ادامه سفر یک روزه‌اش به استان البرز، طی سخنانی در مراسم افتتاح همزمان طرح‌های صنعتی و دارویی که در شرکت داروسازی «سیناژن» برگزار شد، گفت: جای خوشحالی دارد که در این شرکت یک خانم، مدیرعامل است که با وزیر هم کل کل می‌کنند و در کارشان جدی هستند.

جهانگیری در ادامه اظهاراتش اشاره‌ای به محیط کسب‌وکار در فضای مجازی هم کرد و گفت: یک وقت ما می‌شنیم و فکر می‌کنیم که فضای مجازی یعنی همان تکه‌ای که ما از آن ناراحت هستیم.

اول رئیس جمهوری دیروز آیین‌نامه اجرایی قانون حمایت صنعتی و جلوگیری از تعطیل کارخانه‌های کشور را هم ابلاغ کرد. سحاق جهانگیری همچنین در ادامه سفر یک روزه‌اش به استان البرز، طی سخنانی در مراسم افتتاح همزمان طرح‌های صنعتی و دارویی که در شرکت داروسازی «سیناژن» برگزار شد، گفت: جای خوشحالی دارد که در این شرکت یک خانم، مدیرعامل است که با وزیر هم کل کل می‌کنند و در کارشان جدی هستند.

جهانگیری در ادامه اظهاراتش اشاره‌ای به محیط کسب‌وکار در فضای مجازی هم کرد و گفت: یک وقت ما می‌شنیم و فکر می‌کنیم که فضای مجازی یعنی همان تکه‌ای که ما از آن ناراحت هستیم.

اول رئیس جمهوری دیروز آیین‌نامه اجرایی قانون حمایت صنعتی و جلوگیری از تعطیل کارخانه‌های کشور را هم ابلاغ کرد. سحاق جهانگیری همچنین در ادامه سفر یک روزه‌اش به استان البرز، طی سخنانی در مراسم افتتاح همزمان طرح‌های صنعتی و دارویی که در شرکت داروسازی «سیناژن» برگزار شد، گفت: جای خوشحالی دارد که در این شرکت یک خانم، مدیرعامل است که با وزیر هم کل کل می‌کنند و در کارشان جدی هستند.

جهانگیری در ادامه اظهاراتش اشاره‌ای به محیط کسب‌وکار در فضای مجازی هم کرد و گفت: یک وقت ما می‌شنیم و فکر می‌کنیم که فضای مجازی یعنی همان تکه‌ای که ما از آن ناراحت هستیم.

اول رئیس جمهوری دیروز آیین‌نامه اجرایی قانون حمایت صنعتی و جلوگیری از تعطیل کارخانه‌های کشور را هم ابلاغ کرد. سحاق جهانگیری همچنین در ادامه سفر یک روزه‌اش به استان البرز، طی سخنانی در مراسم افتتاح همزمان طرح‌های صنعتی و دارویی که در شرکت داروسازی «سیناژن» برگزار شد، گفت: جای خوشحالی دارد که در این شرکت یک خانم، مدیرعامل است که با وزیر هم کل کل می‌کنند و در کارشان جدی هستند.

جهانگیری در ادامه اظهاراتش اشاره‌ای به محیط کسب‌وکار در فضای مجازی هم کرد و گفت: یک وقت ما می‌شنیم و فکر می‌کنیم که فضای مجازی یعنی همان تکه‌ای که ما از آن ناراحت هستیم.

## یادداشت

### راه‌حلی برای پاسخ به چالش بنیادی کمک داوطلبانه به همتوع

تریسی تاسون، در دانشکده کسب‌وکار دانشگاه میلگرد در ایالت واشنگتن تدریس می‌کند و قبل از سمت فعلی، استاد «دانشکده مدیریت کلاگ» در دانشگاه Northwestern بود. مطلبی از او در وب‌سایت «مجله نوآوری اجتماعی سستفورد» تحت عنوان «استراتژی دایره‌های تغییر» منتشر شده بود که در ایران توسط «مدرسه بر تو» اقتباس و ترجمه شده بود. تریسی می‌گوید: یکی از قدیمی‌ترین، موثرترین و رایج‌ترین ابزارها برای ایجاد تغییرات اجتماعی، الگوی سازمانی دایره‌ای است. این الگو یا مدل سازمانی، به دلایل مختلف با سامه‌های مختلف در جاهای مختلف دنیا ظاهر می‌شود. در سوئد و نروژ، دایره‌های درس‌خوانی بخشی از ساختار آموزشی بزرگسالان است و میلیون‌ها شرکت کننده در گروه‌های مختلف کوچک دور هم جمع می‌شوند و با هم به یادگیری و تبادل نظر می‌پردازند. در آمریکا میلیون‌ها نفر عضو دایره‌های کتاب‌خوانی خودجوش هستند، که به «کلوپ کتاب» معروفند. در ژاپن، صنایع شرکت مثل تویوتا و هندای کارمندانشان دعوت می‌کنند تا در «دایره‌های کیفیت» شرکت کنند؛ این دایره‌ها درون مدیریت می‌شوند تا استعدادها و توانمندی‌های کارکنان را بهبود بخشند. در هند، سازمان‌های غیردولتی و بانک‌ها به‌طور معمول دایره‌های اعتباری تشکیل می‌دهند تا به خدمات مالی ارائه دهند و توسعه اجتماعی را تقویت کنند. ایران نیز، گروه‌های زیادی با طرح‌های فعالیت می‌کنند، مانند جلسات کتاب‌خوانی یا قرآن‌خوانی، جلسات آمادگی برای کنکور. در زلزله اخیر کرمانشاه نیز، گروه‌های حمایت رولی هلال احمر تحت عنوان تیم سحر در برخی نقاط از روش دایره در جهت بهبود و تغییر فضای زندگی در میان کم می‌تواند در انجام و اجرای طرح‌هایی همچون طرح بسترمناسیب برای آموزش و فعالیت‌های مشترک باشد. یکی از راهکارهای موثر فرهنگ‌سازی و ایجاد مشارکت جمعی، استراتژی الگوی سازمانی دایره‌ای باشد. الگوی که می‌تواند در انجام و اجرای طرح‌هایی همچون طرح خادم که توسط جمعیت هلال احمر در دست اجراست، مورد استفاده قرار گیرد.

### رئیس کمیته میراث فرهنگی شورای شهر تهران با اشاره به تبدیل خانه نیما به سفره‌خانه

### افکار عمومی تغییر چهره خانه نیما یوشیج را نمی‌پذیرد

تخریب خانه نیما یوشیج را بگیرد. حسن خلیل‌آبادی درباره اخباری مبنی بر تغییر کاربری خانه «نیما یوشیج» گفت: «مالک این خانه ادعا کرده است با توجه به این که این ملک از ثبت ملی خارج شده، تصمیم دارد بنا را به سفره‌خانه تبدیل کند.» او در ادامه با تأکید بر این که اگر در تغییر کاربری، هر یک ملک نیز تغییر کند، افکار عمومی و هنرمندان نخواهند پذیرفت، ادامه داد: «به نظر می‌رسد مالک با سازمان میراث فرهنگی و شهرداری تهران قصد همکاری دارد و بدون هیچ‌گونه تغییری در ساختار، قصد مبدل کردن خانه نیما را به سفره‌خانه دارد.»

## جامعه

وزش باد شدید همراه با گرد و خاک  
زلزله زده‌های کرمانشاه را گرفتار کرد

### زلزله، باد و خاک

در شب‌های گذشته شدت وزش باد به اندازه‌ای بود که چادر برخی از زلزله‌زده‌ها را از جا کند  
غلظت گرد و خاک در سربل ذهاب  
اهالی را جادار نشین کرد

صفحه ۱۷

## ورزش

### مسئول اخلاق

### در فوتبال کیست؟

گزارش «شهر وند» از تداخل وظایف  
ارکان قضائی فدراسیون فوتبال که با  
برخی اعتراض‌ها مواجه شد

صفحه ۱۴

## گزارش

### بومی سازی دانش فنی

### رمز موفقیت

### فولاد مبارک اصفهان

دکتر کرباسیان معاون وزیر صنعت  
و معدن و تجارت: فولاد مبارک در اقتصاد  
کشور نقش اساسی دارد

صفحه ۷

## داستان دو عکس

### در دسر ساز

سلفی جان جوان زاهدانی را گرفت و  
دانش آموز ۱۶ ساله را راهی بیمارستان کرد

صفحه ۱۵

## فرهنگ و هنر

### سه‌میه‌دارها

### بلیت‌ها اردو کردند

در حالی که گفته می‌شد بلیت‌های  
جشنواره امسال بی‌واسطه به مردم  
فروخته خواهد شد، خریداران سهمیه‌ای  
چیزی از بلیت‌ها باقی نگذاشتند

صفحه ۱۳