

# گفت و گوی «شهروند» با برانکو ایوانکوویچ پس از قهرمانی مقتدرانه در لیگ شانزدهم

## شاید ۱۰ سال در پرسپولیس بمانم

تبریک همسر پورحیدری برایم بسیار باارزش بود | استوار ایستاده‌ایم و به راهمان ادامه می‌دهیم | استقلاللی‌ها هم می‌دانند ما شایسته قهرمانی بودیم



همسر مرحوم پورحیدری هم این عنوان را به شما تبریک گفتند. این اتفاق خیلی با ارزش است و از آنها تشکر می‌کنم. با این حال این موضوع نشان می‌دهد که همه از جمله استقلاللی‌ها به این که پرسپولیس امسال استحقاق قهرمانی داشته، اذعان دارند. ما از همان ابتدای لیگ در صدر جدول بودیم و زودتر هم قهرمان شدیم تا شایستگی خود را ثابت کنیم. بازیکنان من سزاوار این تبریک‌ها هستند و باید از این قهرمانی لذت ببرند.

• برسیم به برنامه‌ریزی شما برای آینده؛ گفته می‌شود برای پرسپولیس برنامه ۱۰ ساله دارید؟

شاید این اتفاق بیفتد. طبیعی است که هر باشگاهی برای آینده خود برنامه‌ریزی می‌کند و در پرسپولیس نیز طاهری روی این موارد خیلی با حساسیت فعالیت می‌کند. ماصحبت‌هایی را برای سال‌های آینده داشتیم و امیدواریم که به اهدافی که داریم، برسیم. فعلا بهتر است که درباره این فصل و بازی‌های مهمی که در پیش داریم، صحبت کنیم.

• اما طاهری در تبریز اعلام کرد که با شما قرارداد ۵ ساله جدیدی را امضا کرده است؟

ما در این باره در حال مذاکره هستیم. هنوز چیزی نهایی نشده اما باید خیلی از موارد را بررسی کنیم. من به آینده خوش‌بین هستم و فرصت خوبی داریم تا با برنامه‌ریزی در سال‌های آینده نیز موفق باشیم. همان‌طور که فصل گذشته در لحظه آخر از قهرمانی بازماندیم اما امسال با برنامه‌ریزی بهتر توانستیم چند هفته زودتر قهرمان شویم.

در لیگ برتر چه برنامه‌ای دارید؟ طبیعی است که ما با همان قدرت به کار خود ادامه می‌دهیم. هنوز فصل تمام نشده و ما تا آخر مسابقات به کار خود به همین شکل ادامه می‌دهیم. البته شاید بازیکنان ما از نظر بدنی تحلیل رفته باشند و اگر نیاز باشد از بازیکنان نیمکت نشین هم استفاده می‌کنیم تا به کارمان در لیگ قهرمانان آسیا که اهمیت بیشتری دارد، لطمه‌ای وارد نشود.

• از لیگ قهرمانان آسیا صحبت کردید. یک دیدار حساس و سرنوشت‌ساز با الهلال در پیش دارید؟

کاملا به اهمیت کارمان در لیگ قهرمانان آسیا واقف هستیم. حساب آن رقابت‌ها از لیگ برتر کاملا جداست. خیال ما از رقابت‌های لیگ راحت شده و حالا با آرامش بیشتری خودمان را برای دیدار با الهلال آماده می‌کنیم. بدون شک کار سختی داریم اما پرسپولیس مثل همه مسابقاتی که امسال انجام داد، برای پیروزی به میدان می‌رود.

• شما چند باری در صحبت‌های چند روز اخیرتان از سیدجلال حسینی به‌عنوان کاپیتان تیم تعریف و تمجید کردید. به نظر می‌رسد او قرار است در پرسپولیس ماندگار شود؟

سیدجلال نقش یک کاپیتان را به خوبی در پرسپولیس ایفا کرد. او بازیکن بزرگی است و به خوبی توانست تیم را درون و بیرون زمین هدایت کند. من به او بابت کیفیتش که دارم، تبریک می‌گویم و مطمئنا در کنار ما برای سال‌های آینده خواهد بود.

• بعد از مسجل شدن قهرمانی پرسپولیس، خیلی از استقلاللی‌ها از جمله فریده شجاعی،

شهروند | ۲ سالگی از حضور دوباره مربی ۶۳ ساله کروات در فوتبال ایران می‌گذرد و او در پرسپولیس توانست حتی فراتر از انتظارات کار کند و در دومین سال به هدفش که همان قهرمانی بود، برسد. بعد از قطع شدن قهرمانی سرخپوشان سرپرست باشگاه پرسپولیس از تمدید قرارداد ۵ ساله برانکو با این باشگاه خبر داد که باعث خوشحالی هواداران شد. حالا سرمربی پرسپولیس هم از برنامه طولانی مدت و اهداف بزرگتری که در سر دارد، می‌گوید در ادامه گفت‌وگوی «شهروند» با برانکو ایوانکوویچ رami خواهیم داشت.

• شما از ابتدای فصل قهرمانی داده بودید و در نهایت هم به وعده خود وفا کردید. بله، ما از همان روز اول در صحبتی که با مدیران باشگاه داشتیم، هدفمان را قهرمانی عنوان کردیم و در همین راه هم قدم برداشتیم. ما چند هفته زودتر به قهرمانی رسیدیم و این موفقیت بدون تلاش بازیکنان، مدیریت باشگاه و حمایت هواداران به دست نمی‌آمد.

• در طول فصل در چند وهله انتقادهایی هم به شما شد؟ این انتقادات همیشه وجود دارد اما ما بدون توجه به این مسائل به کار خود ادامه دادیم. بازیکنان من کاملا سزاوار این عنوان بودند و هیچ خدشه‌ای به قهرمانی ما وارد نیست. ما استوار به راه خود ادامه دادیم و دیدید که چند هفته زودتر هم قهرمانی خود را جشن گرفتیم. در مجموع هر کسی که عملکرد پرسپولیس را در این فصل دنبال کرده باشد، می‌داند که ما کاملا شایسته قهرمانی بودیم.

• حالا که قهرمان شدید، برای بازی‌های آینده



اگر بخواهیم تاثیر گذاری برانکو در قهرمانی پرسپولیس را بررسی کنیم، باید به روز اولی برگردیم که او به ایران آمد. اگرچه قهرمانی تیم ملی کار کرده بود و با فرهنگ بازیکنان ایرانی آشنا بود. برانکو تیم را از درخشش تحویل گرفت و چند بازی تا پایان فصل فرصت داشت تا از بازیکنان پرسپولیس شناخت پیدا کند. این مربی باتوجه به همین شناخت توانست برای فصل بعدی بازیکنان جوان و آینده‌داری را جذب کند و در نهایت نوع فوتبال پرسپولیس عوض شد. خیلی زود برانکو

### پرسپولیس سال بعد با این تیم قهرمان نمی‌شود!



حمید درخشان  
بیشکسوت پرسپولیس

اوست و قطعا او اجازه نمی‌دهد فرد دیگری وارد کادر فنی‌اش شود. پرسپولیس اگر چه در لیگ جاری توانست به‌عنوان قهرمانی دست پیدا کند، اما این دلیل نمی‌شود که این تیم با همین داشته‌های خود پا به لیگ فصل آینده بگذارد. پرسپولیس در فصل جاری هم مشکلاتی داشت اما به این دلیل که از بقیه تیم‌های لیگ برتر قدرتمندتر بود قهرمان شد. البته در شایستگی پرسپولیس برای قهرمانی شکی نیست اما حرف من روی این است که این تیم برای فصل آینده حتما باید تقویت شود. پرسپولیس نیاز به تغییرات و تقویت دارد. تیم‌هایی که در لیگ برتر قهرمان می‌شوند معمولاً در سال آینده با مشکل مواجه می‌شوند چون فکر می‌کنند با همین تیم‌ها می‌توانند موفق شوند و به همین دلیل نه تنها قوی تر نمی‌شوند بلکه ضعیف هم می‌شوند. به همین دلیل پرسپولیس حتما باید برای آینده تقویت شود. با این تیم نمی‌توان باز هم به قهرمانی رسید چون همه تیم‌ها از پرسپولیس فعلی شناسخت پیدا کرده‌اند و به این سمت می‌روند که خودشان را تقویت کنند. به همین دلیل حتی باید سیستم این تیم هم تغییر کند. اگر پرسپولیس با همین شیوه نخواهد فصل آینده را آغاز کند گرفتار بقیه تیم‌ها می‌شود و نمی‌تواند قهرمانی را تکرار کند. قطعا خود برانکو هم این موضوع را بهتر از همه می‌داند که تیمش در تمام خطوط به بازیکنان خوبی نیاز دارد.

### نقل و انتقالات سرخ‌ها شروع نشده، پایان یافت!

### طاهری - برانکو؛ معادله مجهول پرسپولیس

حالا مشکلی برای سرخ‌ها وجود ندارد. گادوین منشا نیز از نیم فصل رقابت‌های لیگ برتر منتظر پرسپولیس قرار داشت و حالا شنیده می‌شود از یکی دو هفته پیش با مسئولان این باشگاه توافق کرده است. دیگر بازیکنی که حضورش در پرسپولیس محتمل به نظر می‌رسد، سعید آقایی است. مدافع چپ پای تراکتورسازی نیز که در سال‌های اخیر یکی از بهترین بازیکنان چپ‌پای فوتبال ایران بوده است. در لیگ شانزدهم نیز بازی‌های خوبی برای سرخ‌ها نشان داده است. داد، او یکی از بازیکنان مورد علاقه برانکو است و تقریباً جایش برای فصل بعد قطع شده است. یکی از ابراهیم‌های پرسپولیس در نقل و انتقالات برای فصل آینده ماندن با راتین مهدی طاهری است. آقای گل کنونی سرخ‌ها و منتقدان زیادی را به دنبال خود برداشته و دیگر گفته می‌شود بعد از اتفاقاتی که در ماجرای پناالتی دیدار با الزلیان پیش آمد و در بازی با هاشمی‌ساز سیدجلال حسینی بار دیگر پناالتی را به طاهری داد، رابطه این مهاجم با برانکو نیز چندان مناسب نیست. به همین خاطر شایعه شده پرسپولیس‌ها به غیر از منشا یک مهاجم دیگر را نیز جذب خواهند کرد. مهاجمی مانند مهدی ترابی یا رحیم زهیوی که سرمربی سرخ‌ها و منتقدان آن‌ها علاقه زیادی دارند.

شهروند | با این که هنوز فصل شانزدهم لیگ برتر به پایان نرسیده اما قهرمان زودهنگام این مسابقات از حالا تیم خود برای فصل آینده رایسته است؛ این موضوع را تر کاشوند معاون باشگاه پرسپولیس در مواجهه با هواداران خوشحال از قهرمانی بیان کرد. تر کاشوند گفت: «فصل نقل و انتقالات برای پرسپولیس شروع نشده، تمام شد! باشگاه با ۴ بازیکن توافق کرده است تا پس از پایان بازی‌های لیگ شانزدهم به تیم بپیوندند و قرارداد خود را به امضا برسانند.» این صحبت در شرایطی مطرح شده که طی روزهای گذشته شایعات زیادی درباره بازیکنانی که پرسپولیس توافق کردند، به گوش رسیده است؛ در چنین شرایطی پیش‌بینی این که از بین نام‌های مطرح شده کدام ۴ بازیکن به عضویت پرسپولیس در خواهند آمد، هم کار سختی نیست. گمانه‌زنی‌ها حکایت از آن دارد که شجاع خلیل‌زاده، گادوین منشا، سعید آقایی و زحیم زهیوی ۴ بازیکنی هستند که با سرخ‌ها توافق کردند اما حرف درستی برای ادامه کار خود نداشته است. اینگور بار باید مدیران و کادرفنی پرسپولیس با حفظ شاکله تیمی خود اهداف بزرگتری را مدنظر قرار دهند.

برنامه دقیقی برای قهرمانی در آسیا داشته باشد، قطعاً به هدفش می‌رسد. وقتی تیمی قهرمان لیگ برتر می‌شود، مهم این است که بعد از آن چطور می‌خواهد به راه خود ادامه دهد. شاید بهترین الگوها در این راه تیم‌هایی مثل پاریس، بارسولونا و رئال باشند که با به دست آوردن چند جام هم از کسب موفقیت سیر نمی‌شوند و باز هم با برنامه‌ریزی صحیح برای تکرار آنها تلاش می‌کنند. پرسپولیس قبلا تجربه قهرمانی در لیگ برتر را داشته اما بعد از آن برنامه‌ریزی درستی برای ادامه کار خود نداشته است. اینگور بار باید مدیران و کادرفنی پرسپولیس با حفظ شاکله تیمی خود اهداف بزرگتری را مدنظر قرار دهند.

### برانکو در پرسپولیس، مثل کی‌روش در تیم ملی!

بگذریم که مدیریت باشگاه هم ثبات داشت و به برانکو فرصت کافی را داد تا توانایی‌های خود را نشان دهد. از نظر من بازیکنانی همچون مهدی طاهری و حتی سرور رفیعی هنوز هم جوان هستند و آنها در کلاس درس برانکو به این جا رسیدند. حالا دیگر می‌توانیم بگوییم برانکو هم مثل کی‌روش که شش ماهه بازی تیم ملی را تغییر داد و در فوتبال ایران اتفاق هم رخ داد و پرسپولیس ۲ هفته زودتر قهرمان شد. بررسی این کارنامه ۲/۵ ساله نقش برانکو را در قهرمانی پرسپولیس به وضوح نشان می‌دهد. البته نباید از این موضوع

### همه دلایلی که از پرسپولیس یک تیم مقتدر ساخت

### ۱ تمرین

در ظاهر ۱۸ تیم در لیگ برتر حضور پیدا می‌کنند تا با هم رقابت کنند. اما این تفاوت‌هاست که از یک تیم قهرمان می‌سازد و از تیمی دیگر قهرمانی! حضور مربی کاربلد و بازیکن خوب و داشتن ثبات مدیریتی هم روی رقم خوردن این سرنوشت تاثیر مستقیم دارد اما همه چیز نیست. در فوتبال مهم‌تر از هر چیزی تمرین است و مهم‌تر از تمرین باز هم تمرین! آلمانی‌ها یک ضرب‌المثل معروف فوتبال دارند که می‌گویند: «برای برنده شدن در مسابقات، باید اول در تمرین برنده شد!» تیم برانکو ایوانکوویچ از نظر تمرینی در بالاترین سطح ممکن قرار داشت. علم تمرین، فشار تمرین، اجرای تمرین و اعتماد به تمرین در بهترین حالت ممکن توسط کادرفنی اجرا شد. بله این تیم خیلی خوب تمرین کرد و به همین دلیل بهترین نتایج ممکن را با ارایه یک فوتبال حساب‌شده گرفت و قهرمان شد.

### ۲ خودآگاهی

پرسپولیس همچنان در حال بهتر شدن است و این نکته‌ای است که برانکو به آن اعتقاد دارد و حتی شرایطی را به وجود آورده که سایر عوامل تیم و باشگاه به اعتقادهای او ایمان کامل داشته باشند. این «خودآگاهی» برانکو و اعضای کادر فنی‌اش در امور فنی و مدیریتی تیم یکی دیگر از فاکتورهای موفقیت پرسپولیس در دوسال گذشته بوده است. برانکو و همکارانش به خوبی می‌دانند که چه کاری دارند انجام می‌دهند. اگر دقت داشته باشید پرسپولیس مدت‌هاست که در زمینه نقل و انتقالات با وجود جوشی که برای چند بازیکن به وجود آمد هیچ نگرانی خاصی ندارد. چون برانکو سیستمی واحد و پیشرفته طراحی کرده که همه می‌توانند در آن ستاره باشند اما در قالب تیم و تحت هدایت کامل کادرفنی. هر کسی که نتواند با این سیستم خودش را وفق دهد هم به طرق مختلف از سیستم حذف شده است. خودآگاهی برانکو نسبت به کاری که انجام می‌دهد باعث می‌شود بازیکنان ایمان بیاورند اگر دستورها را به درستی انجام بدهد قطعاً به موفقیت خواهد رسید. برانکو هیچ وقت چهره یک فرد شکست خورده و منززل را از خود نشان نداد. چون می‌دانست اگر قرار باشد خودش به کاری که می‌کند آگاهی و اعتماد نداشته باشد، قبل از هواداران و رسانه‌ها ناباوری در تیم به وجود خواهد آمد. در طول مدت حضور پروفیسور در پرسپولیس به ندرت مشاهده کردیم که بازیکنان برای کاری که می‌کنند تردید داشته باشند.

### ۳ کنترل

برانکو به فوتبال ایران نشان داد که استراتژی چیست و استراتژی یک کیست! او به همه نشان داد که «تیم» از هر فرد و نامی بزرگ‌تر است و مهم‌تر از تیمی ساخت که فوتبالی‌ها شیه مدرن به نمایش می‌گذارند. اما تمام این فاکتورها در بحث «کنترل پروژه» خلاصه می‌شوند. این که از مدیریت باشگاه، اعضای کادرفنی و بازیکنان برای یک هدف مشترک تلاش کنند و همه قبل از خودشان به تیم فکر کنند. به خاطر همین است که او به جز ماجرای کی‌روش که باز هم برای منافع تیمش مقابل سرمربی تیم ملی قرار گرفت، همیشه سعی می‌کند یک مربی تنش‌زا نباشد. همیشه تلاش می‌کند به همه احترام بگذارد تا همه به خودش و تیمش احترام بگذارند. در این میان ثبات مدیریتی باشگاه و دوری تیمی علی‌اکبر طاهری از تنش هم تأثیر بسیار زیادی در موفقیت تیم داشت. پرسپولیس امسال هم حاشیه‌های درون تیمی مثل درگیری بازیکنان یا بازیکنان با مربی و... را درون خود تجربه کرد. با معضل‌های زیادی روبه‌رو شد اما وارد بحران نشد. برانکو آرامش خود را به شاگردان و دستیارانش هم منتقل کرد. همین مسأله باعث شد آنها وقتی بدترین باخت فصل را مقابل استقلال در دربی برگشت تجربه کردند، این شکست باعث وارد شدن تیم به بحران و شروع دوران ناکامی نشد. پرسپولیس دربی را باخت اما بازیکنان و کادرفنی حداقل پیش خودشان اعتقاد راسخ داشتند که در روزی که فوتبال خوبی بازی کردند بازنده شدند و البته این باخت مانع رسیدن به هدف بزرگ آنها نخواهد شد.

### ۴ تسلط

پرسپولیس اگر در لیگ برتر پانزدهم به خاطر کمبود بازیکن در خط دفاعی و ضعف دروازه بان‌هایش ضعف‌های بسیاری زیادی داشت که عملاً باعث از دست رفتن قهرمانی با خوردن گل‌های زیاد شد، امسال این مشکل بزرگ خود را برطرف کرد. «مسلط بازی کردن» یکی از مهم‌ترین عوامل قهرمانی مقتدرانه سرخ‌ها بود. بازیکنان باد گرفته بودند که مقابل هر حریفی و بدون توجه به نتیجه در طول بازی باید مسلط فوتبال بازی کنند. یعنی مالکیت توپ را در اختیار داشته باشند. پاس‌های حساب‌شده و با برنامه به هم بدهند. دفاع را از خطر محله‌ها پرس کردن در زمین حریف آغاز کنند. ممکن است مربیان دیگر بیابند و باشیوه‌ریگری متفاوت در مسابقات تیمشان را برنده و حتی به‌عنوان قهرمانی برسانند. اما مسلط بازی کردن در طول یک فصل با تمام فشارهایی که وجود دارد کار بسیار سخت‌تری است. تسلط تیم برانکو روی بازی باعث شده پیشرفت‌های خوب و متوقف نشود.

## ۴ فاکتور برای قهرمانی

شهروند | پرسپولیس بزرگی آندیشه و عمل خود را به رخ فوتبال ایران کشاند. تیم برانکو عملکردی به عملگرایی خود را به اجرا گذاشت. برانکو نشان داد که پرسپولیس تبدیل به یک تیم شده است. مرد کروات به همه نشان داد برای داشتن یک تیم خوب فوتبال اول باید تیمی خوش اندیش و صاحب تفکر در حوزه مدیریت و فنی داشت. برانکو پرسپولیس را به دلایل مختلفی با اقتدار قهرمان ایران کرد اما مهم‌ترین دلایل در چهار بخش خلاصه می‌شود.

