یادداشت

کیفیت آموزشی را تعریف کنید

مهدی بهلولی*

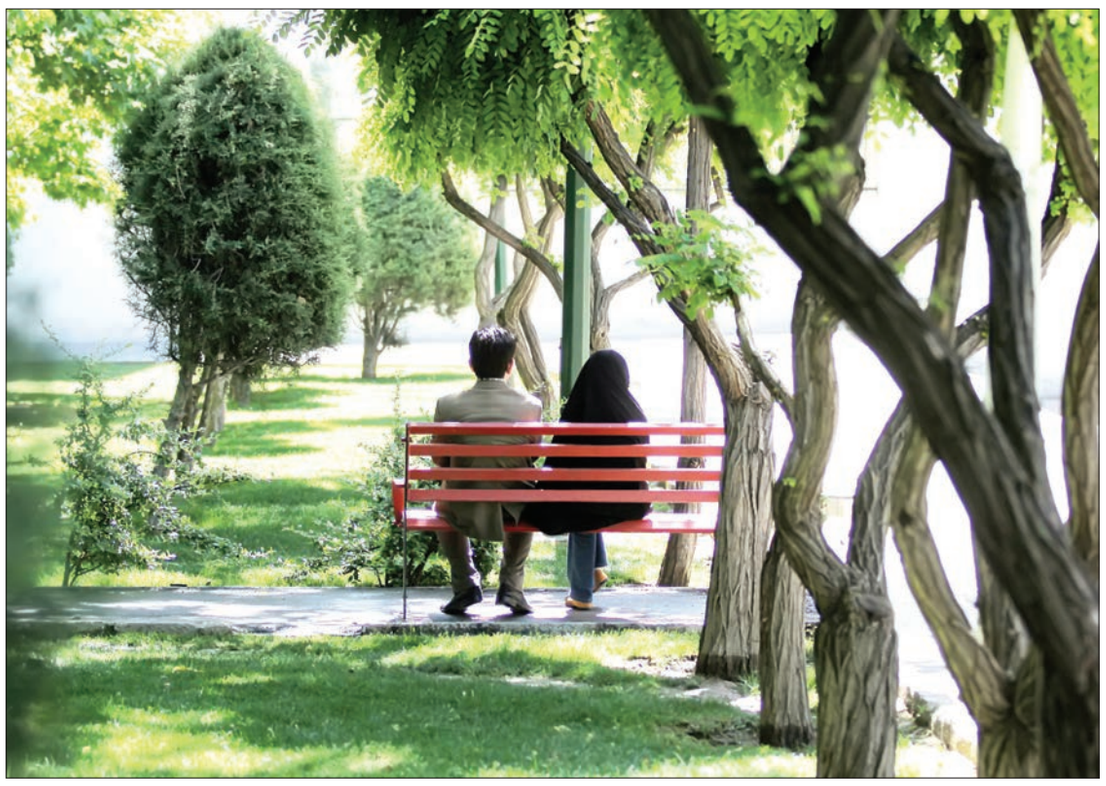
کیفیت آموزشی و کیفیت‌بخشی به فرآیند آموزش، مساله‌ای است که در چندسال گذشته از دهان کار به دستان گوناگون آموزش و پرورش، بارها و بارها، شنیده شده است. با روی کار آمدن دولت یازدهم نیز، تأکید بر کیفیت در آموزش و پرورش، یکی از پربسامدترین سخنان فرادستان آموزش و پرورش است. برای نمونه در چندماه گذشته، رسانه‌ها، چندین‌بار، از زبان علی‌اصغر فانی نوشتند: «راهبرد امروز آموزش و پرورش، ارتقای کیفیت آموزش است.» اما نکته مهم در بحث کیفیت آموزشی، تعریف آن و رویکردی است که در راستای رسیدن به آن بر می‌گزینیم. چنین می‌نماید که به نزد فرادستان کنونی آموزش و پرورش، تعدیل نیرو و حذف نیروهای «اضافی»، بخش مهمی از تعریف کیفیت آموزشی است. البته در دولت دهم، متأسفانه یکی از راهکارهای اشتغال‌زایی- به جای پویاسازی تولید و صنعت داخلی- جذب نیروی بی‌حساب و کتاب در دستگاه‌های دولتی بود. برای نمونه در سال ۹۲، شمار ۱۱۶هزار تن به استخدام آموزش و پرورش درآمدند که برخی از فرادستان کنونی آموزش و پرورش نیز، از آن با عنوان «پیشخور کردن ردیف‌های استخدامی» نام‌بردند.

اما هنگامی که تأکید بر کیفیت بخشیدن به آموزش را در کنار تصمیم‌هایی همچون حذف کامل مشاور در دبستان و دبیرستان دوره نخست می‌گذاریم- که در چند روز گذشته خبر آن در برخی رسانه‌ها بازتاب یافت- آسان‌تر می‌توان تعریف کیفیت آموزشی را در نگاه فرادستان کنونی آموزش و پرورش دریافت. آموزش و پرورش امسال با پنج‌هزار میلیارد تومان کسری بودجه روبه‌روست؛ یعنی نزدیک به یک‌چهارم کل بودجه آموزش‌وپرورش. پنجاه‌هزار تن از فرهنگیان هم، نیروی مازاد اعلام شده‌اند. در چنین شرایطی، طبیعی است که «جمع‌وجور» کردن نیروها و تعدیل آنان، خود نوعی کارآمدی و کیفیت‌بخشی به شمار رود. اما این رویکرد به کیفیت آموزشی، اگر در نگاهی کوتاه‌مدت، پذیرفتنی بنماید بی‌گمان با نگاهی میان و بلندمدت، با فرآیند کیفیت‌بخشی به آموزش، سازگار نیست. از آنچه در سطح جهان و در جامعه مدنی آموزش و پرورش از آموزش کیفی انجام می‌گیرد می‌توان، بیش از تعدیل نیرو، آموزش و توانمندسازی نیرو را برداشت کرد. در ۲۴ سپتامبر ۲۰۱۳، شانزده سازمان پیشرو جامعه مدنی فعال در گستره آموزش و پرورش، در تعریف خود از کیفیت آموزشی، چنین آوردند: «آموزش و پرورش کیفی، بخش اصلی حق برخورداری از آموزش است و بایستی چند بعدی نگریسته شود. در آموزش و پرورش کیفی هم باید بر فرآیندهای آموزشی و آنچه در درون آن می‌گذرد، نگریست و هم بر دستاوردهای کوتاه، میان، و بلندمدت. آموزش و پرورش کیفی، شناخت سنجشگرانه را در اختیار مردم می‌گذارد و به آنها توانمندی‌ها و مهارت‌هایی می‌دهد که برای ارزیابی، مفهوم‌سازی و حل مسأله‌ها- که در سطحی محلی و جهانی رخ می‌دهند- مورد نیاز است... برای آموزش و پرورش حیاتی است که دگرگون‌کننده، همساز با عدالت اجتماعی و عدالت محیط زیستی، دموکراتیزه کننده ساختارهای قدرت، پشتیبان برابری و یکسان‌نگری، و پاس‌دارنده حقوق بشر و آزادی‌های بنیادین باشد. نگاه بسته به آموزش - که یادگیری را در بروندادهای آموزشی اندازه‌پذیر در شمردن و سواد می‌فهمد- می‌تواند به کنار گذاشتن این بعدهای اصلی کیفیت، و بی‌ارزش شمردن هدف‌ها و مهارت‌های بنیادین و ارزش‌ها و روابطی همچون آفرینش‌گری، کنجکاوی، سنجش‌گرانه‌اندیشی، جامعه‌اندیشی، همبستگی، همیاری، خویشتن‌داری، خویشتن‌باوری، پاسخگویی دوسویه، گفت‌وشنود، همدردی، همدلی، دلیری، خودآگاهی، پایداری، رهبری، فروتنی، آرامش، هماهنگی با طبیعت، و بنابراین کاستن از دست‌یابی به هدف فراگیر آموزش و پرورش، بینجامد.» ناگفته پیداست که در چنین نگرشی، وجود نیروها- و از آن میان مشاوران- توانمند و آگاه، بایسته است. گرچه در هیچ رویکردی به مدیریت آموزشی، وجود نیروهای «اضافی» و ناکارآمد، پذیرفته نیست اما به‌ویژه با در نظر گرفتن شرایط اجتماعی- فرهنگی پیچیده‌ای که جامعه ما در آن بسر می‌برد و وجود شمار چشمگیر کودکان بازمانده از آموزش، کار، بزهکار و معتاد در آموزش و پرورش و در جامعه، کنار گذاشتن هرچه بیشتر نیرو و از آن میان مشاوران مدرسه‌ها، راهکاری بلندنگرانه نمی‌نماید. آموزش و پرورش باید بیش از کم کردن و کنار گذاشتن نیروهایش، به آموزش و توانمندسازی آنها بیندیشد.

*عضو انجمن کارشناسان آموزش و پرورش

طرح مقابله با ازدواج‌های ثبت‌نشده به شورای برنامه‌ریزی استان تهران می‌رود

ازدواج‌های سفید زیر ذره‌بین دولت



عکس: سعید غلامحسینی/ شهروند

شهروند| اتخاذ سیاست‌هایی برای مقابله با «ازدواج سفید»، شکلی از زندگی مشترک که در آن افراد بدون ازدواج رسمی در کنار هم زندگی می‌کنند، در دستور کار استانداری تهران قرار گرفته است. مسئولان دولتی می‌گویند این نوع ازدواج هیچ آرامشی برای خانواده‌های ایرانی به همراه ندارد و به نوعی یک ازدواج وارداتی است.

چند سالی هست که شکلی از زندگی مشترک در تعدادی از شهرها به‌ویژه تهران رایج شده است؛ ازدواجی که نام آن را به دلیل ثبت نشدن اسامی دو نفر در شناسنامه‌هایشان «ازدواج سفید» گذاشته‌اند. در این شکل از زندگی مشترک افراد بدون خطبه عقد یا صیغه زیر سقف مشترک می‌روند اگرچه دوستان نزدیک و خانواده‌هایشان می‌دانند که این دو زندگی مشترکی را بدون رعایت شرایط مرسوم آن در جامعه شروع کرده‌اند اما آنها در تعاملات رسمی در بسیاری از موارد اعلام نمی‌کنند که بدون عقد یا صیغه زیر یک سقف رفته و زندگی مشترکشان را آغاز کرده‌اند. دیروز «سیاوش شهریور»، مدیرکل امور اجتماعی و فرهنگی و استانداری تهران گفته که طرحی با نام «اعتلای خانواده پایدار» برای مقابله با ازدواج‌های سفید در دستور کار دولت قرار گرفته است. او این نوع ازدواج‌ها را یکی از آسیب‌های جامعه در حال گذار دانسته و گفته است در شرایطی که ایران دارد طبیعی است که چنین آسیب‌هایی وجود داشته باشد.» به گفته «شهریور»، طرح «اعتلای خانواده پایدار» در استان تهران نهایی شده است و به شورای برنامه‌ریزی استان می‌رود. بر این اساس تحکیم خانواده پایدار در بخش‌های سیاست‌های جمعیتی ابلاغ‌شده از سوی مقام معظم رهبری، افزایش نرخ زاد و ولد، افزایش نرخ ازدواج و بسترسازی، برای ازدواج آسان مطرح شده است.

هرچند در سال‌های اخیر جامعه‌شناسان نسبت به افزایش و رواج ازدواج‌های سفید بین جوانان ابراز نگرانی می‌کنند اما مدیرکل امور اجتماعی و فرهنگی استانداری تهران معتقد است که درباره میزان گستردگی این ازدواج‌ها بزرگ‌نمایی شده است. به گفته او «ازدواج سفید به صورت محدود و معدود وجود دارد و به این نحوه آشکار و تندی که در رسانه‌ها به آن پرداخته می‌شود نیست، اما همین میزان محدود هم باید با کار فرهنگی و با رویکرد اجتماعی مقابله شود.»

مدیرکل امور اجتماعی و فرهنگی استانداری تهران با اشاره به تبلیغ ازدواج رسمی و قانونی گفت: «فراهم کردن ازدواج آسان و اطلاع‌رسانی به خانواده‌ها برای محکم شدن بنیان خانواده می‌تواند در این زمینه نمونه‌ای از رفتاری فرهنگی در مقابله با این آسیب باشد. باید جوانان را به این سمت سوق دهیم تا بدانند که آرامش در ازدواج پایدار است و این نوع ازدواج یک نگاه وارداتی است که نمی‌تواند آرامش و سلامت را برای خانواده‌های ایرانی به همراه داشته باشد.»

ازدواج سفید از نگاه جامعه‌شناسان

اینکه می‌گویند ازدواج سفید وارداتی است به این دلیل است که این سبک زندگی کردن زنان و مردان از کشورهای عمدتا اروپایی آغاز شده و به سایر کشورهای جهان انتقال یافته است. این را دکتر «سعید معیدفر»، جامعه‌شناس هم تأیید می‌کند. به گفته او ازدواج‌های سفید شیوه رایجی است که نخستین بار در کشورهای توسعه‌یافته اتفاق افتاد و به آن «ازدواج عرفی»، می‌گفتند. در این نوع ازدواج‌ها دختران و پسران بدون رفتن به کلیسا زندگی مشترکشان را شروع می‌کردند. او می‌گوید: در سال ۱۹۷۹ که من در انگلستان تحصیل می‌کردم حدود ۴۰درصد کسانی که با هم زندگی می‌کردند ازدواج‌های ثبت‌شده داشتند و بقیه زوج‌ها ازدواج‌های عرفی داشتند و تشریفات سنتی و آیینی را برای ازدواج رعایت نمی‌کردند. آنچه که اکنون در ایران به نام ازدواج سفید رایج شده به نوعی الگوبرداری شده از همین شیوه زندگی است که البته به‌طور محدود وارد ایران شده و این نگرانی را ایجاد کرده که شاید در آینده این نوع ازدواج‌ها بیشتر شود.» به گفته معیدفر هرچند با توجه به شرایط خاص سنتی و مذهبی جامعه ایران عده‌ای نگران هستند و می‌گویند باید با این ازدواج‌ها مقابله کرد، تأکید می‌کند که اگر سیاست‌گذاری‌ها به سمتی برود که جهت‌گیری درستی داشته باشد همین موضوع یعنی زندگی مشترک دختران و پسران را می‌توان به فرصتی برای تشکیل خانواده تبدیل کرد. او می‌گوید: «ازدواج‌های سفید می‌تواند پیامد منفی هم نداشته باشد بسته به این که مدیران و برنامه‌ریزان فرهنگی چطور به آن توجه کنند. یکی از دلایلی که الان عده‌ای ترجیح می‌دهند با این شیوه زندگی مشترکشان را آغاز کنند به نوعی فرار از سختی‌ها و مشکلاتی است که ازدواج به شکل سنتی دارد. بسیاری از جوانان اصولا زمانی که به هزینه‌های سنگین و بحث جهیزیه و سایر حواشی مربوط به ازدواج فکر می‌کنند همین مانع می‌شود که تصمیم به ازدواج بگیرند و همین تشریفات مانع زندگی مشترک و فرار از ازدواج جوانان شده است.»

به گفته «معیدفر» در ارتباط با مسائل شرعی هم اگر متشرعین در این زمینه موضع‌گیری منفی نکنند دو نفر می‌توانند با خواندن صیغه‌ای ازدواج مشترکشان را ولو این که در شناسنامه‌هایشان هم ثبت نشده باشد شرعی کنند. «معیدفر» معتقد است همین که زمینه برای زندگی مشترک و آسان جوانان فراهم شود فارغ از این که در شناسنامه‌هایشان به ثبت برسد یا نه راهکاری است که جلوی بسیاری از آسیب‌ها و فسادها را می‌گیرد.

از سوی دیگر اما بحث ازدواج‌های سفید منتقدانی هم دارد؛ منتقدانی که می‌گویند این ازدواج‌ها به دلیل این که رسمیت ازدواج‌های سنتی را ندارند شرایط را برای تشکیل یک خانواده ناپایدار فراهم می‌کنند. «فریبا ذاکر» آسیب‌شناس، یکی از آنهاست که می‌گوید: «خارج از ایران زنان و مردانی که با هم زندگی می‌کنند اما ازدواج آنها ثبت کلیسایی ندارد از حقوق مشخصی برخوردارند مثلا اگر قرار باشد یک روز جدا شوند حق و حقوق مشخصی دارند اما سبکی که به نام ازدواج سفید در ایران رایج شده زنان و مردان را بدون پیش‌بینی هیچ حقوقی کنار هم قرار می‌دهد.» به گفته او اگرچه نگاه خوشبینانه به این نوع زندگی‌ها این است که در آینده به ازدواج‌های ثبت‌شده منتهی شوند اما نگاه دیگری هم وجود دارد و آن این که این زندگی‌های مشترک چندی بعد بپاشد. در آن شرایط ما با آسیب‌های اجتماعی جدیدی مواجه می‌شویم. یکی از این آسیب‌ها می‌تواند افزایش تعداد زنان تنها در سنین بالا باشد که ممکن است به دلیل همین سبک زندگی از پشتوانه‌های لازم برخوردار نباشد.» به اعتقاد او اگرچه تعدادی از همین ازدواج‌های سفید ممکن است در سال‌های آینده به ازدواج‌های رسمی تبدیل شود اما همان پیامدهایی که مثلا در ارتباط با زوج‌هایی که ازدواج‌های صیغه‌ای دارند به شکل بیشتری در این نوع از ازدواج‌ها وجود دارد؛ یکی از آنها بحث فرزندانی است که ممکن است متولد شوند و در شرایطی که ازدواج افراد ثبت نشده این بچه‌ها با مجموعه مشکلاتی مواجه می‌شوند. او می‌گوید: «فرض کنید دو نفر ازدواج ثبت‌نشده دارند و در این بین اختلافاتی پیش می‌آید و بچه‌ای هم در راه است در این شرایط تکلیف این بچه چه می‌شود؟ حتی زمانی که افراد ازدواج رسمی هم کرده باشند در این شرایط بچه‌ها آسیب می‌بینند چه برسد به شرایطی که هیچ چیز ثبت‌نشده‌ای وجود ندارد و افراد هم اصولا در هنگامه جدایی و دعوا نمی‌توانند به تفاهم‌های عقلایی برسند.» به گفته «ذاکر»، رواج ازدواج‌های ساده، مهریه‌های سبک و کاستن از بار سنگین سنت‌ها کمک می‌کند که جوانان بتوانند بدون ترس و واهمه تن به ازدواج‌های ثبت شده بدهند؛ ازدواج‌هایی که به اعتقاد او حتی اگر پایدار هم نباشند اما عوارض کمتری نسبت به ازدواج‌های سفیددارند.

خبر

شکارچیان پس از قتل‌عام بزها در پارک ملی لار

ایسنا| سرپرست پارک ملی لار از دستگیری پنج شکارچی غیرمجاز خبر داد که اقدام به شکار غیرقانونی در محدوده پارک ملی لار کرده بودند.

نقی میرزاکریمی افزود: روز چهارشنبه محیط‌بانان پارک ملی لار در زمان گشت و پایش از حضور شکارچیان در منطقه مطلع می‌شوند و پس از اطلاع از این موضوع و انجام بررسی‌های لازم به دقت وضع را زیر نظر قرار دادند.

او ادامه داد: متخلفان که متوجه هوشیاری ماموران اجرایی منطقه شده بودند سعی در فرار و رها کردن لاشه حیات وحش در منطقه را داشتند که محیط‌بانان پارک ملی لار پس از عملیات تعقیب‌وگریز و تیراندازی هوایی این شکارچیان را متوقف و دستگیر کردند.

به گفته وی، این شکارچیان غیرمجاز که با دو دستگاه خودرو وارد منطقه شده بودند پس از انجام شکار قصد داشتند با استفاده از تاریکی شب ماموران را گمراه کنند و از یکی از گذرگاه‌های منطقه خارج شوند. سرپرست پارک ملی لار با بیان این که این ۵ شکارچی غیرمجاز بامداد پنجشنبه دستگیر و با تشکیل پرونده تحویل مراجع قضایی شدند، افزود: لاشه‌های رهاشده و موجود در خودرو شامل ۵ رأس شکار شامل ۲ رأس بز، ۲ رأس بزغاله و یک رأس کلچه حدودا ۲ساله می‌شود که کشف و ضبط شد.

میرزا کریمی اظهار کرد: دو راس بزغاله و یک راس کلچه شکار شده نه گوشت قابل توجهی دارد و نه برای تاکسیدرمی قابل استفاده است، بنابراین نوعی کشتار بی‌رحمانه است که باید اشد مجازات شامل حبس و پرداخت ضرر و زیان برای متخلفان اعمال شود تا قدرت بازدارندگی داشته باشد.

آموزش انگلیسی به پلیس فرودگاه

فرمانده پلیس فرودگاه‌های کشور از ضرورت فراگیری زبان انگلیسی از سوی ماموران پلیس مستقر در فرودگاه‌های کشور خبر داد.

سرهنگ حسن مهری اظهار کرد: آموزش زبان انگلیسی به ماموران پلیس مستقر در فرودگاه‌های کشور به‌ویژه فرودگاه‌های بین‌المللی از اولویت‌های مهم است که از مدت‌ها قبل در دستور کار قرار گرفته است.

او با بیان این که در همین راستا سالانه حدود ۳۰ تا ۴۰ تن از ماموران پلیس فرودگاه برای گذراندن دوره‌های آموزش زبان انگلیسی اعزام می‌شوند، گفت: این ماموران باید در حد مکالمه به زبان انگلیسی تسلط داشته باشند تا امکان برقراری ارتباط میان آنان و گردشگران خارجی وجود داشته باشد.

به گفته فرمانده پلیس فرودگاه‌ها، پس از اتمام آموزش اولین گروه ماموران، افراد دیگر دوره‌های آموزشی را سپری می‌کنند و در عین حال میزان تسلط و مهارت ماموران آموزش‌دیده نیز سالانه مورد ارزیابی قرار می‌گیرد. مهری که به‌طور جد پیگیر این موضوع است، گفت: فرودگاه بیشترین ارتباط را با مسافران دارد و از این رو معتقدیم باید ماموران ما مسلط به زبان انگلیسی باشند.

خبر

رئیس کمیته اجتماعی شورای شهر تهران خبر داد

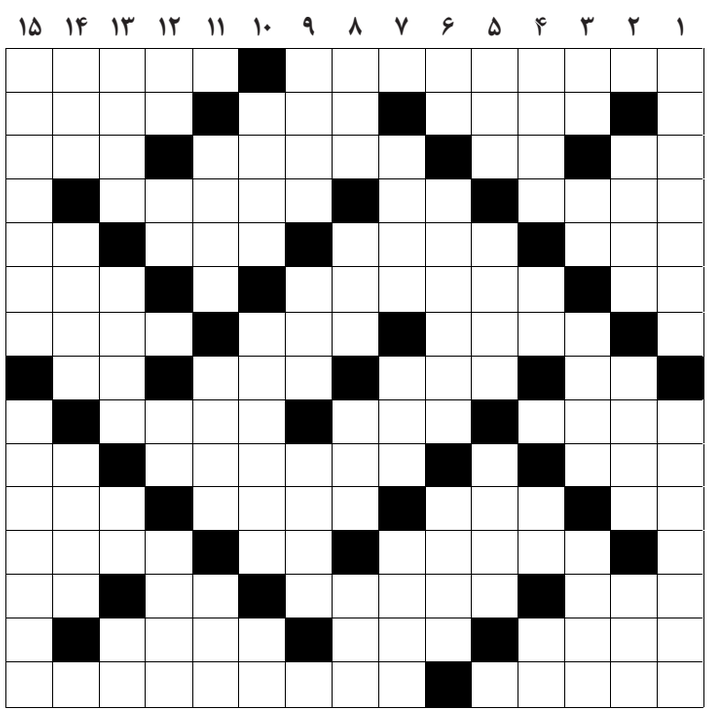
تشکیل دبیرخانه کودکان کار

فارس| رئیس کمیته اجتماعی شورای اسلامی شهر تهران از تشکیل دبیرخانه کودکان کار خبر داد. او در این باره گفت: «در سال جاری برای ایجاد ۱۰ مرکز تخصصی کودکان کار در شورای شهر تهران برنامه‌ریزی شده است. امیدواریم بتوان در بحث جمع‌آوری اطلاعات و همچنین ساماندهی وضع کودکان کار با حضور تشکل‌های مردم‌نهاد اقدامات خوبی رخ دهد.»

فاطمه دانشور، رئیس کمیته اجتماعی شورای اسلامی شهر تهران در دیدار با تشکل‌های مردم‌نهاد با موضوع کودکان کار با تقدیر از عملکرد رسول خادم، عضو شورای اسلامی شهر تهران در دور دوم و سوم - در خصوص کودکان کار در شورای اسلامی شهر تهران گفت: «کار کردن در خصوص کودکان کار در شورای شهر و شهرداری نیز گاهی با مشکلاتی مواجه می‌شود و به‌رغم تلاشی که انجام می‌شود، کار با پیچیدگی‌ها و سختی‌هایی روبه‌رو می‌شود.» او به مصوبات شورای شهر تهران در سال‌های گذشته اشاره کرد: «این مصوبات سبب شد تا در سالجاری بتوان بودجه‌ای را برای تخصیص به کودکان کار پیش‌بینی کرد. با اختصاص این بودجه در سال جاری برنامه‌ریزی برای ایجاد ۱۰ مرکز تخصصی کودکان کار در شورای شهر تهران امکان‌پذیر شد.» دانشور در ادامه از حساسیت ایجادشده در شورای اسلامی شهر تهران در خصوص کودکان کار خبر داد: «گستردگی موضوع و حساسیت به‌وجود آمده سبب شده است احمد دنیامالی و محسن سرخو، دو عضو شورای اسلامی شهر تهران چندین‌بار در صحن شورا نسبت به موضوع ساماندهی کودکان کار تذکر بدهند.» دانشور از پیش‌بینی ۲میلیارد تومان اعتبار درخصوص کودکان کار در شورای اسلامی شهر تهران خبر داد: «با استفاده از این بودجه و همکاری تشکل‌های مردم‌نهاد با توجه به ظرفیتشان می‌توان برای تکمیل آمار و همچنین اقدامات بعدی برای ساماندهی کودکان کار و خیابان استفاده کرد.»

او با بیان این که فقر دلیل ایجاد اکثر مشکلات برای کودکان کار با دو والد ایرانی است، ادامه داد: «حل مشکلات کودکان با یک والد ایرانی یا دو والد افغانی پیچیده‌تر بوده و می‌توان از ۳۷۴ خانه سلامت و ۱۰ مرکز تخصصی درحال ایجاد برای آنها استفاده کرد.»

جدول شماره ۳۷۳



افقی

۱- از شهرهای استان فارس- آسیب و ضربه در پزشکی
۲- ترشحات دهان- گاو سرخ رنگ- جای نماز خواندن
۳- صدمتر مربع- پهلوان- مباهات- آهن کردی
۴- هر یک از اتاق‌های قطار- اجاق گاز- بهره پول
۵- اولین حرف اصلی قافیه- کشوری در جنوب غرب آسیا- سرسرا- چاشنی اشتهاآور
۶- ماه سرد- رویارویی- بازنده شطرنج
۷- فرمان کشتی- بدان و آگاه‌باش- جمع شیء
۸- مادر لر- در قدیم می‌نشستند تا در امان باشند- پارچه کهنه- صنم
۹- پیمان سرسپردگی و فرمانبرداری- ضربه‌ای در تنیس- سیرجنگلی
۱۰- هنر فرنگی- گردش گروهی- عددآبادی
۱۱- سرکه- پیروان پیامبر- سوغات زلزله- شرمسار
۱۲- برگشت تیر- شهر خرما- بیکاری
۱۳- رودی در سوئیس- ماهی کوچک دریای خزر- از گروه‌های خونی- دو چهارم هزار
۱۴- وال- طایفه کوچ‌نشین- گوارا
۱۵- همدلی- ریزبین

عمودی

۱- محصول به‌دست آمده از طریق زراعت یا صنعت- ورزشی که نامش معرف قدمت آن است
۲- روایت‌کننده- تیر دروازه- کلس
۳- ترشی انار- گیم ناتمام- دستگاه زمان‌سنج- اسبی که رنگش قهوه‌ای روشن باشد
۴- سنگین- نیزه کوتاه- مادر عرب- مظهر لطافت درطبیعت
۵- سفید موی شاهنامه- پرنده نشان ملی آلمان- ماهی‌فروش
۶- سفید آذری- از پنج قدرت هسته‌ای دنیا- کرم کدو
۷- خاک- جنگ‌افزار ورزشی- هریسه
۸- اندوه شدید- بالای کوه- مرزبان- فروش بازاری
۹- چند تاده- سگ بیمار- کشور فیدل کاسترو
۱۰- سوراخ و شکاف- کاپیتان تیم ملی فوتبال کشورمان- تلخ
۱۱- برنج‌فروش- سیم و کابل- غزال
۱۲- فرار حیوان- پهلوان- طایفه کریمخان- پیامبری در شکم ماهی
۱۳- شاعر و ادیب شیرازی سده سیزدهم هجری- سوراخ سوراخ- نیمه دیوانه- نو و باز نشده
۱۴- ترش و شیرین- پایگاه خبری- یکی از دو شریان حیاتی عراق
۱۵- هافبک تیم بارسلونای اسپانیا- خون تصفیه‌شده وارد این قسمت از قلب می‌شود

حل جدول شماره ۳۷۲

	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲	۱۳	۱۴	۱۵
۱	و	ا	ت	ی	ک	ا	ن	■	ت	ا	ج	خ	ر	و	س
۲	ا	ر	ن	■	ر	ی	ز	ن	ق	ش	■	ز	و	ل	ا
۳	ز	ا	ب	ل	■	ا	ر	■	ی	■	ا	ن	د	ا	م
۴	ا	س	ل	ا	م	■	ک	م	■	د	ی	د	ه	■	ا
۵	ر	م	■	ز	ی	ن	ت	■	س	ا	د	ه	■	ش	ن
۶	ی	■	ت	م	ل	ق	■	د	ل	ی	ل	■	ن	ا	ی
۷	■	ک	و	■	ا	ی	س	ی	ی	و	■	ب	ا	ب	ا
۸	ف	ر	ز	ا	د	■	ی	ا	م	■	ا	ن	ب	ا	ن
۹	د	م	ی	ر	■	م	ا	ک	ی	ا	ن	■	ا	ش	■
۱۰	ر	ا	ن	■	ک	ا	د	و	■	ش	ا	ر	ب	■	ا
۱۱	ا	ن	■	ل	ی	س	ت	■	ا	و	ر	ا	■	ر	خ
۱۲	س	■	ر	ب	ا	ت	■	و	س	■	ی	ک	د	س	ت
۱۳	ی	س	ا	و	ل	■	م	ل	ک	ه	■	ب	ل	ا	ل
۱۴	و	ر	ی	د	■	ر	و	ز	ا	م	د	■	ا	ن	ا
۱۵	ن	ی	ش	ا	ب	و	ر	■	ب	ا	ن	ک	ر	ا	س

آگهی مزایده عمومی

۱- عنوان مزایده عمومی: واگذاری بوفه و رستوران دانشجویی
۲- نام نشانی مزایده‌گر: دانشگاه پیام‌نور استان‌البرز (مرکز کرج) به آدرس: رجایی‌شهر، بلوارموذن، خیابان‌دانشگاه، دانشگاه پیام‌نور مرکز کرج
۳- نوع تضمین شرکت در مزایده: ضمانت‌نامه بانکی یا واریز وجه نقد به شماره حساب ۵۰۵۰۰۰۷۴/۸۳ نزد بانک ملت شعبه هفت‌تیر
۴- مبلغ تضمین شرکت در مزایده: ۱۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال با اعتبار سه ماهه
۵- محل دریافت اسناد مزایده: مدیریت پشتیبانی دانشگاه پیام‌نور مرکز کرج
۶- هزینه تهیه اسناد مزایده: واریز مبلغ ۲۰۰/۰۰۰ ریال به شماره حساب ۲۱۷۸۶۰۹۰۰۱۰۰۷ نزد بانک ملی به حساب رابط خزانه دانشگاه پیام‌نور
۷- مهلت دریافت اسناد: مدت ۷ روز از تاریخ نشر این آگهی به‌جز ایام تعطیل از ساعت ۹ الی ۱۴
۸- تاریخ و محل گشایش پیشنهادات: دفتر ریاست دانشگاه پیام‌نور مرکز کرج ۷ روز از تاریخ نشر این آگهی
۹- مدت قرارداد: ۱۲ ماهه
۱۰- محل اجرا: دانشگاه پیام‌نور مرکز کرج
۱۱- شرایط شرکت‌کنندگان: اشخاص حقیقی و حقوقی واجد شرایط و صاحب صلاحیت
* در ضمن دانشگاه در رد یا قبول یک و یا تمامی پیشنهادگران مختار می‌باشد.
* ضمنا هزینه نشر این آگهی مزایده به عهده برنده می‌باشد.

دانشگاه پیام‌نور مرکز کرج